



社论

参会是很好的培训方式!

我对Tavares的采访和他的管理感言印象深刻。

请参阅本期深度报道。

我赞同企业成功源于自下而上的改进建议传递。

老板拍板，但想法是自下而上的。

管理层和员工必须秉承此项。

但Tavares采访遗漏了一条信息：研发和其它部门一样，管理层不得不帮助下属层级做出改进部署。

如何做？

如何才能得到更好的培训，如何才能获取更广泛的信息，如何才能被广泛认可。

- 什么培训能比参与行业会议聆听专业演讲更受益？
- 什么信息渠道会比每周收到创新技术相关新闻快讯，参观展台和参与演示更高效？
- 什么能比应邀参与2天会议，注册成为前沿技术平台会员更有归属感？

在法雷奥工作期间，我创办了VISION会议，让汽车照明从业者有机会接受培训、了解前沿信息和得到充分认可。

从法雷奥退休后，我创办了驾驶视觉新闻（英文简称DVN），再次通过发送每周新闻快讯和月度专题报告的形式让照明从业者能够接受培训、了解行业前沿信息和得到认可。

管理层必须给与与方法，员工必须寻找方法凝聚想法。

今年你们可以在以下地方参加会议：4月在德国举行ISAL，6月在美国举行DVN技术交流研讨会，9月在中国举行DVN上海技术交流研讨会，10月在法国举行VISION大会。不论你在法国、德国、北美还是亚洲，总有一个会议在你身边。请不要错过。

我创办了DVN，并参与筹备大多数汽车照明会议。

今年，你身边肯定会有一个会议。

- 管理者！抓住机会选派员工参与会议，
- 员工！向老板提议，参与上述活动。

A handwritten signature in black ink, appearing to read "W. Frally". The signature is written in a cursive, slightly slanted style.

DVN 首席执行官

深度新闻

Stellantis首席执行官Tavares：‘恐龙’拥有初创企业的速度-且自下而上 摘自《欧洲汽车新闻》采访



“Dare Forward 2030计划是一个自下而上的计划，由组织的较低层级制定，通过连续的层级汇集，直至达到最高管理层。

人们不希望陷入恐龙般传统企业泥沼。我们的员工正在快速拥抱变化。我们一直与众多初创企业和科技公司打交道。我要告诉你，Stellantis的决策速度与他们相同，尽管很多人将我们视为“恐龙”。

“去年我参观了30家工厂，我发现我们的工厂经理和他们的团队有很多想法。关键是创造一个他们可以表达想法的环境，我们可以在车间执行他们的想法。通过这种方式，我们解决了固定成本和可变成本。公司合并后第一年的协同效应让我们受益良多。

我感到十分高兴，因为这些协同效应是自下而上的，来自我们员工提出的建议，因为他们了解这次合并的目的。

“欧洲市场规模是个问题，不仅对Stellantis而言，对整个行业亦如此。欧洲的乘用车和轻型商用车销量从2019年疫情前的1800万辆下降到2020年和2021年的约1500万辆。由于我们的市场份额约为22%，这意味着我们每年损失60多万辆。我们预计今年市场不会出现大幅反弹，增长率约为3%。通过本月公布的计划，展示了公司在产品、人才、分销网络和投资等方面有维持约22%市场份额的实力。欧洲汽车市场的理想规模在1800万至2000万辆之间。如果整个市场继续保持在1500万辆左右，公司需要采取减产行动，因为我必须确保公司的可持续性。

“我的恐惧源于在欧洲看到的大多数态度，那里将变化视为一种威胁。我们不应该害怕改变。改变不一定是痛苦的。改变可以很有趣，我们应该感受到其中的乐趣。我总是告诉身边人，“请拥抱变化，敢于冒险。”我愿意承担风险。我从未遇到过，有任何一个问题是一个受过良好教育、心胸开阔、思想开发的高管团队无法解决的。

照明新闻

NHTSA：因前大灯太亮召回725,000辆GMC Terrain

照明新闻



近日，美国国家公路交通安全管理局（NHTSA）驳回了一起由通用汽车提出的豁免召回请求。该请求被驳回后，通用汽车在美国将需要召回超过72万辆GMC Terrain，以解决SUV前大灯过亮导致对其他车主造成眩光的问题。美国国家公路交通安全管理局（NHTSA）一直在收集2010年至2017年车型GMC Terrain信息，并声称在某些天气条件下（包括雪和雾），前大灯可能“对附近驾驶的其他驾驶员造成眩光”。通用发现其上一代Terrain大灯不符合FMVSS 108。然而，通用汽车认为该问题不会影响驾驶安全，所以向NHTSA提出请求，试图避免车辆召回。通用汽车的主要理由是：“反射对迎面而来或周围车辆的驾驶安全没有影响。由于反射的极端角度，所讨论的窄反射不会对迎面而来或周围的驾驶员造成安全隐患。这个角度，外侧80°，从每个灯的光轴向上45°，远高于反射可能导致眩光的范围。”

这家整车制造商还辩称，从Terrain驾驶员的角度也看不到太亮的反射，且车灯供应商斯坦雷随后用新的零部件替换了有问题的零件，该零件在受影响的表面上带有防止反射的颗粒。

尽管如此，NHTSA还是拒绝了通用汽车的请求，该联邦机构认同通用汽车的如下观点，即GMC Terrain驾驶员很可能不会受到影响，但反驳了以下观点，认为在下雪和起雾等非理想天气条件下，确实可能“对行驶在附近的其他驾驶员产生眩光”。它还指出，Terrain的亮点约为450到470坎德拉，比NHTSA允许的最大值125坎德拉亮度高出三倍多。据报道，通用汽车表示“将审查NHTSA的决定并探索可能的下一步措施”，很可能是召回所有受影响的GMC Terrain车型。这将涉及通知车主并安排他们到经销商处免费更换大灯部件。

2000年初，市光不得不为5年多前交付的大约10万辆汽车处理类似问题。最后市光几乎破产。所以对于斯坦雷而言，这确实是个棘手的问题。

对美国的交付可能没有充分考虑相应的风险，即使是大公司也可能受到惩罚，就像日本安全带制造商高田（Takata）一样，一次质量问题导致公司于2018年破产消失。

起亚在日内瓦荣膺2022年度汽车奖

照明新闻



近日，在瑞士日内瓦举行的“2022年欧洲年度汽车”颁奖典礼上，起亚EV6荣获最高荣誉“欧洲年度风云车”大奖。这款颇具创新性的韩国SUV在日内瓦举行的颁奖典礼上，在与以265分排名第二的雷诺Mégane E-Tech Electric和以261分排名第三的现代Ioniq 5展开激烈角逐后，凭借279分和12项个人最高票摘得桂冠。

其它入围决赛的车型包括Cupra、福特野马Mach-E、标致308和斯柯达 Enyaq iV。

两个模块是近光和ADB/远光。

上面一个是近光，下面一个是ADB。

前照灯配备有ADB和动态欢迎动画功能。

动态欢迎动画仅在韩国使用，在欧盟无法使用。

Elmos: 用于尾灯动画的独立LED驱动器

照明新闻



Elmos提供含新型独立驱动芯片的汽车LED半导体解决方案，可经济高效地为汽车尾灯提供新的照明选择。E522.88可以存储各通道当前动画序列。

不需要外部微控制器，从而降低了LED控制单元的成本。

<https://www.youtube.com/watch?v=j3a8vYrzNiU>

据该制造商称，E522.88是业界首款独立的多通道LED控制器，它提供了一套全面的诊断功能，无需使用微控制器即可获得系统级ASIL-B安全等级。

LED控制器有16个通道，每个通道驱动的最大输出电流为100mA。它支持Elmos的专利电源管理方法，可实现宽电源电压范围并确保LED的恒定高光强。然后，客户可以在最后对动画序列进行编程，并由应用程序中的单独信号触发。



ELMOS 照明部门经理，JATIN THAKER
他在DVN技术交流研讨会上就动态尾灯应用发表了演讲

这款新产品是Elmos扩大尾灯多通道LED驱动器系列的重要一步。E522.88使OEM能够实现优于其它高端车型的动画尾灯系统，Elmos半导体照明部门经理Jatin Thaker表示。

LED驱动应用视频 <https://www.youtube.com/watch?v=QVGeZTu3PAM>

海拉投资扩建奥地利工厂

照明新闻



海拉继续扩大其在奥地利格罗斯彼得斯多夫的工厂。

位于该处的HELLA Fahrzeugteile Austria (HFA) 正在投资建造一个三层约450平方米的新工具仓库和一个600平方米的物流大厅。此外，机器设备也在更新和增加中。这些措施计划于2022年底完成。

HFA总经理Thomas Meisinger表示：“为了迎接新项目，我们需要更多的存储空间以及用于存放工具和半成品的额外空间。我们正在将设备和基础设施升级至最新技术，我们在工业4.0上投入巨资。与此同时，我们通过向员工和访客提供充电基础设施，明确践行可持续发展信号。”

新的工具存储设施可容纳多达60台大型夹具和150台注塑机。该仓库拥有最先进的LED照明系统和特殊的温度和湿度控制设备。后者可防止因冷凝而生锈的风险。此外，现有生产和装配车间的通风和排气系统将进行升级。这使得塑料生产中注塑机的废热更有效地消散，为人和机器提供更好的工作环境。在这种情况下，淋浴间和休息室也进行了现代化改造。

一条半自动化生产线目前处于启动阶段。S系列产品将在这里生产。这些高品质LED工作灯按照海拉最高标准开发，绝对物超所值。新物流大厅的建设还将使Großpetersdorf场地的存储容量增加600平方米，达到2,400平方米。新物流大厅主要用于存储半成品，半成品在高架仓库系统的帮助下进行存储，直到进一步加工。该投资措施增加了内部生产力，有助于价值链延伸。

HFA拥有600多名员工，是布尔根兰州最大的雇佣企业之一。在约6,000平方米的生产区域内，生产用于农业机械、工程机械、摩托车、雪地摩托和采矿业的最先进照明系统，并提供给世界各地的客户。

G5 Acura Integra对标德国竞品

照明新闻



INTEGRA 2023款重返讴歌阵容

讴歌的2023款Integra紧凑型运动轿车为年轻买家提供了前卫新选择，兼具复古造型感。第五代Integra的量产版取代ILX，于1986年帮助推出了讴歌品牌，结束了RDX紧凑型跨界车自2019年开始贯穿该品牌的改造循环。

Integra将于今年春季开始销售，周四开始接受预定。

Integra的外观造型与11月发布的原型车非常相似。该车型还在驾驶员侧大灯和乘客侧尾灯下方保留了Integra名称，这是原版的标志性元素。

讴歌系列的标志性造型元素包括该品牌的五角菱形格栅的无框版本和四个宝石眼LED大灯。

Rivers表示，五门Integra采用溜背式轮廓和掀背式尾门，这种组合针对市场利基空间，面向千禧一代买家寻求多用途功能性。