



社论

2021年DVN调研：极具参考价值

截止今天，DVN已经发表了三项调研报告。2020年，我们针对未来十年的新照明功能做了一次调研；2019年，我们针对激光雷达技术及其应用做了一次调研；2018年，我们的调研方向是汽车照明变革产生的影响。所有调研均包含大量技术信息，以及被企业和主要咨询公司引用的预测，还有关于汽车照明市场和技术的基础分析。上述报告基本都是从一级供应商的视角出发，如有需要可联系DVN获取。

2021年调研将完全不同。

照明面临压力？

巧妙利用设计、营销和工程间的紧张关系

新调研是在我的监管下进行的，纯粹从整车厂的角度出发，基于我在整车厂的工作经验，且组织了多次采访。它不会提供太多技术内容，但会介绍整车厂项目开发的内部流程。它记录了汽车开发过程中的分工和职责，以及可能出现的剑拔弩张和目标冲突，聚焦照明。报告详细阐明了设计、营销和工程的任务和要求。它记录了不同项目阶段中出现问题的实例和场景；提出了不同的解决方法。它给出了如何解决主要利益相关者之间冲突的具体例子和实用技巧。

如果你需要与整车厂打交道，应该仔细阅读下这份调研报告，因为它可以为您的下一个项目带来切实帮助。如果您是一级供应商，您将获得海量“幕后”信息，最终您将能够更

好的了解和预测整车厂的下一步需求。如果您是二级供应商，您将读到很多从一级供应商处拿不到的信息。

该调研对于工作在汽车照明产业链的每个人来说都有借鉴意义。目前正在润色调研文本，预计将于9月底发布。期待您的意见和反馈。



DVN高级顾问, 2021年DVN调研负责人

深度新闻

OEM在造车过程中面临的建设性压力



Carsten Befelein
CB-Lichtdesign
DVN 高级顾问



Salomon Berner
理工工程师
DVN 管理顾问



Geoff Draper
前GTB 主席
DVN 法规高级顾问



Hector Fratty
F 前法雷奥研发总监
DVN 首席执行官



Wolfgang Huhn
前奥迪照明总监
DVN 高级顾问



Leo Metzemaekers
前Lumileds 市场部总监
DVN 资深顾问



Jean-Paul Ravier
前法雷奥研发总监
DVN 资深顾问



Ralf Schäfer
前Lumileds 研发总监
DVN 资深顾问

DVN调研团队撰写

DVN的研究、报告、研讨会和会议主要关注汽车照明和激光雷达应用中的技术元素。工程成果、技术视角、未来设计理念、安全和监管等是DVN的侧重点。

在这项新调研中，DVN梳理了一个新车型是如何开发以及照明在此过程中的作用，以此拓宽DVN的工作维度。该调研侧重于汽车开发过程中的OEM视角。

一批汽车照明领域的资深专家（Carsten Befelein, Salomon Berner, Geoff Draper, Hector Fratty, Wolfgang Huhn, Leo Metzemaekers, Jean Paul Ravier, Ralf Schäfer）分析了新车型的开发过程以及不同职能的作用，重点关注照明职能。不出所料，在讨论过程中，设计、营销和照明工程这三个关键职能间存在明显目标冲突。此外，车辆成功认证必须遵守法规“外力”。

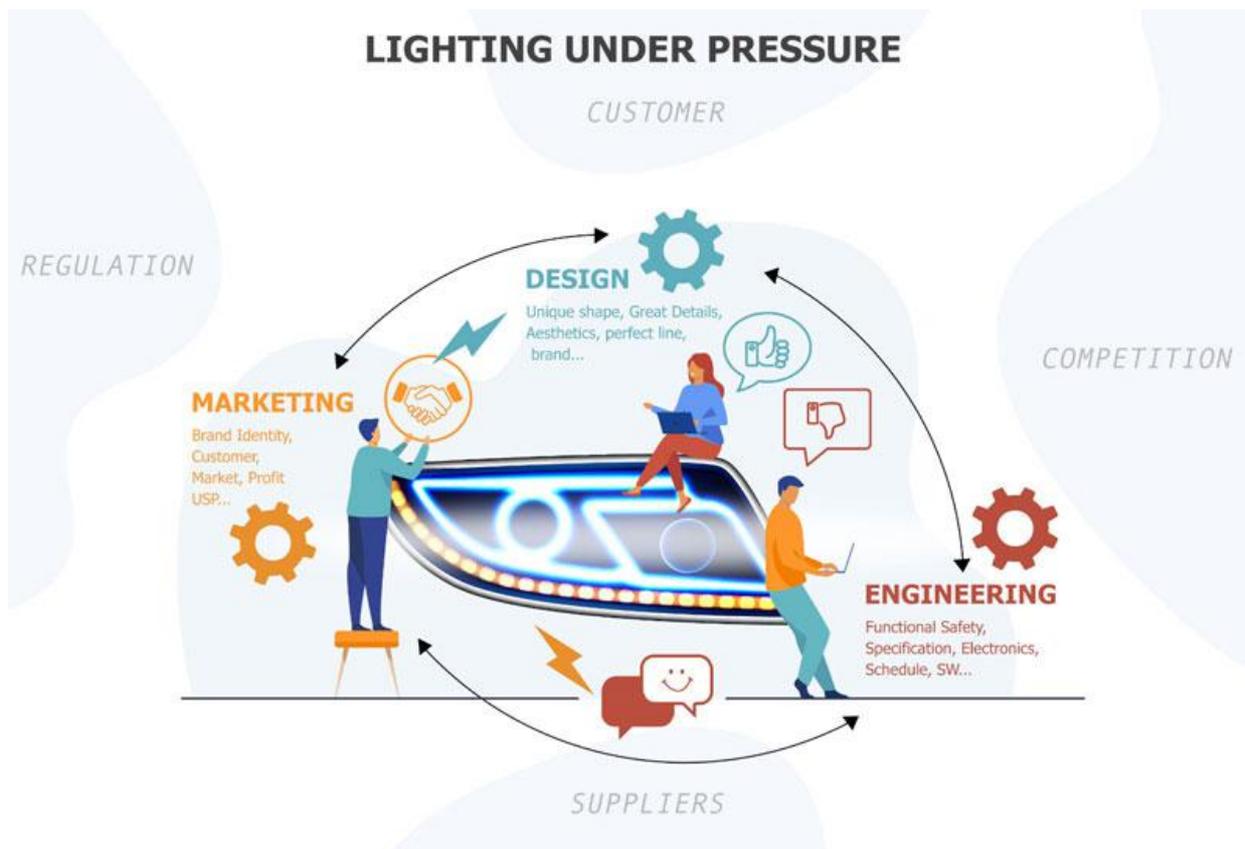
经过初步讨论后，DVN决定将调研主题定为：

照明面临压力？

巧妙利用设计、营销和工程间的紧张关系

与之前的调研一样，收集信息的一个关键要素是采访来自OEM、一级供应商设计、营销和照明工程团队的核心人物。下一步，我们的团队将围绕所收集信息进行彻底的分析、讨论和整合。

该调研首先介绍了三个核心职能的主要需求，包括认证过程的影响。该调研总结概括了车辆开发过程中可能出现的紧张局势，以及如何以建设性的方式应对这些紧张局势。



设计和照明工程是对装在车辆上的照明系统有特定影响的职能。与此相反，营销职能则必须考虑新车型的整体印象，包括品牌标识、吸引购车者的所有功能、价格定位和售后服务。在这种情况下，照明只是与信息娱乐、座椅、车轮等其它汽车功能展开竞争的一个部分，营销人员必须找到不同元素的最佳组合。

作为开发和推出新车型系列计划的一部分，认证是导致营销、设计和工程部门之间可能出现紧张关系的重要因素。工程部门负责确保车辆满足所有法规要求，然后才会同意照明装置成为整车认证的一部分。这是整个车辆开发项目中的一个关键点。工程部还负责支持修订法规的活动，将目前无法安装在车辆上的新功能变为可能。

车辆开发过程中的紧张局势

车辆开发是一项极具竞争力的活动。通过对标同一细分市场其它品牌的类似车型，对外部竞争进行评估十分重要。但同样的，不同职能部门间会对预算展开内部竞争，尤其是在车辆开发的早期阶段。OEM功能的不同需求会导致紧张局势。目标成本、尺寸、目标重量和环境因素等数据必须明确。一旦项目管理层做出决定并得到了董事会的批准，再要做出改变会很难。

这份新的DVN调研报告将通过一些实例来阐明这些紧张局势；特别侧重照明工程在与营销、设计和法规互动过程中的作用。

利用紧张局势创造双赢局面

公司或项目的内部紧张局势并非负面信号。如果将怀揣冲突目标的不同职能聚集在一起，这是一种自然现象。一个关键要素在于，如何建设性地缓和和结合紧张局势找到更好的解决方案？通过一些例子，该调研将介绍各方利益冲突下的解决之道和共同前进之路。

目标群体和发行计划

此调研的作者坚信，其内容和见解对于OEM工程师、一级供应商营销和工程经理还有一级供应商专家来说是极有借鉴意义的。对于二级供应商，该调研将帮助他们更深入地了解新车型开发过程中的决策流程。在日常和关键业务决策中，利用好这些知识是能够帮助业务实现增长的有力工具。

该调研报告计划于2021年9月底发布和销售。

照明新闻

LG InnoTek向中国企业出售114项韩国LED专利

照明新闻



根据韩国媒体TheElec消息，韩国LG旗下的公司LG InnoTek公司将114项LED相关专利出售给中国的苏州乐瑤半导体有限公司。这笔交易于7月2日完成，此前LG InnoTek还将在美国注册的1968项LED专利出售给同一家公司，累计出售的LED专利数量超过1万项。继5月向中国苏州乐瑤半导体出售了1968件美国LED专利后，LG InnoTek据称近期又向前者出售了其在韩国的114项与LED技术相关的专利。

据韩媒TheELEC报道，LG InnoTek最早于3月申请更改专利所有人，韩国知识产权局运营的韩国专利门户网站Kipris称，交易于7月2日完成。

就在今年6月，TheELEC援引美国专利和商标局（USPTO）报道称，LG Innotek于当地时间5月20日向中国苏州乐瑤半导体出售了1968件美国LED专利。

消息人士早些时候表示，LG InnoTek已与乐瑤半导体签署协议，将向后者出售其生产设备和大约1万项与LED相关的专利。在最近移交的114项专利中，约有100项专利是尚未注册的待批专利。

资料显示，乐瑤半导体于2021年3月2日成立，注册资金为8000万元人民币。乐瑤注册为半导体、电子元件和机器设备公司。

去年10月，LG InnoTek正式宣布计划退出LED业务，仅留下汽车照明相关的业务。

穆迪将海拉的评级展望调整为稳定

照明新闻



国际评级机构穆迪已确定将海拉的企业评级定为Baa1级，并将展望从负上调至稳定。穆迪表示，改变海拉评级的关键因素在于，该公司从新冠疫情阴霾中快速走出并恢复了经济，以及由于效率的持续提高，盈利状况有望进一步改善。

该评级机构还强调海拉在过去几年间保持了良好的战略定位和高于平均水平的业务发展。由于良好的财务状况以及盈利能力和现金流的预期改善，穆迪将其展望上调至稳定。

Lightworks获得TactoTek许可开发创新照明

照明新闻



TactoTek是一家总部位于芬兰的注塑结构电子（IMSE）技术开发和许可公司。上周，Lightworks宣布已获得TactoTek的IMSE Designer®许可。

有了IMSE Designer，Lightworks正在设计注塑结构电子解决方案，以强化车辆的功能和环境照明。

Lightworks专门从事汽车内外饰照明应用的照明系统开发。在他们的设计中，Lightworks将结合IMSE和传统照明系统元素来实现客户的设计愿景。

2022宝马iX是Lightworks如何将不同风格的照明集成到一个整体照明包的实例。

Lightworks的首席执行官Michael Hoefgen表示：“在Lightworks，我们努力打造创新设计，其中系统元素融合了造型、功能和效率。IMSE照明解决方案是我们设计组合的宝贵补充，因为它们可以在超薄、三维结构中实现叹为观止的照明设计，这些结构易于集成，即使在非常规和空间有限的地方也能安装。”

TactoTek IMSE技术从轻、薄和坚固智能表面等方面结合了结构、电子功能和外观设计优势。IMSE部件受青睐的应用包括汽车、家用电器和智能家居市场中的控制面板、功能和造型照明。

TactoTek的首席执行官Jussi Harvela表示：“Lightworks将IMSE技术应用于照明设计的能力令人鼓舞：他们的设计创造力建立在光学、电子、机械和工业化专业知识的基础上，结合了对OEM设计语言的深刻理解。”

海拉的Pandey荣获APEA 2021大奖

照明新闻



海拉印度总经理Rama Shankar Pandey赢得了2021年亚太企业家杰出企业家类别奖。

在来自15个不同国家和地区的130名决赛选手中，Pandey是该类别中59名获奖者中唯一来自印度的。

该奖项旨在表彰那些在业务开发方面表现卓越、坚毅果敢且取得突出成果的商业领袖和组织，另外获奖者还需要牢记肩负的社会责任。Pandey是自2010年以来在印度上市跨国公司任职最年轻的职业董事总经理。作为海拉印度的董事总经理，他将一个深陷法律诉讼的亏损实体转变为怀有更高社会目标的可持续商业楷模。

Pandey的社会责任倡议包括推出大多数人负担得起的安全汽车产品，提高人们对道路风险的认识，为贫困、失业人群提供技能培训和就业机会等。